

# MJC La Baule Escoublac

## Rapport d'activités 2021

Assemblée Générale du 8 avril 2021



# 1/ Le mot du Président

## Rapport moral 2021





Nous avons tous envie d'oublier l'année 2021, et même si nous avons appris que rien n'était acquis, ce rappel aux réalités doit nous être bénéfique.

Malgré les phases de confinements, restrictions et obligations sanitaires, notre maison est restée solide.

On peut affirmer, de ce fait, que notre structure est adaptée et efficace.

Nous pouvons être fiers d'avoir pu contribuer activement à la continuité de service de l'accueil des enfants, tout en proposant des camps, des activités d'éveil et artistiques, tout au long de cette année chaotique.

Je tiens à remercier l'ensemble des adhérents qui nous sont restés fidèles, l'ensemble du personnel qui est resté sur le pont, les membres bénévoles du Conseil et du bureau, toujours mobilisables et la mairie de La Baule-Escoublac qui continue à nous soutenir.

Nous finissons cette année avec une perte importante, qui, heureusement, ne nous met pas en péril immédiat. Le fait d'avoir capitalisé des réserves de sécurité, ces dernières années, prend ainsi tout son sens.

Pour notre avenir, en prenant en compte la diminution des subventions de la ville à hauteur de 100 000 euros par an, nous allons devoir être ordonnés, studieux et créatifs.

**Ordonnés :** en poursuivant la remise en forme structurelle, administrative et sociale, de notre organisation. Il nous reste quelques actions à mener, interrompues du fait de la pandémie, comme la révision de notre règlement intérieur, la création du document unique, l'optimisation de notre suivi comptable.

**Studieux :** par l'attention qu'il va falloir porter à toutes nos actions dans un cadre logique d'optimisation des coûts. L'équilibre de la maison se trouvant malmené, il va nous falloir faire des choix sur nos activités. La transition, débutée en 2019, va donc se poursuivre.

**Créatifs :** nous allons devoir nous réinventer pour faire évoluer et pérenniser notre projet. Cela implique donc de notre part une réflexion permanente.

Nous devons nous rendre compte, après cette période difficile, que nous avons besoin de la participation de tous : institutionnels, bénévoles, adhérents, parents, salariés et intervenants extérieurs. Rien ne pourra se faire sans eux.

Notre MJC reste une association. Elle nous ressemble et se doit d'être fédératrice sur notre territoire.

Blaise DONNART

## 2/ Rétrospective

**De janvier à juin, entre couvre feu et confinement, la covid est toujours là !**

- ✧ **Activités à l'année : les cours s'arrêtent et reprennent en suivant les protocoles.**

Les cours sont décalés en fonction des horaires du couvre-feu : de 18h en janvier à 23h en juin.

Cette période a encore demandé de l'adaptation à tous : petits et grands, adhérents et professionnels.

- ✧ **ALSH : l'accueil des enfants se fait à nouveau par groupe-école, le nombre d'enfants accueillis est limité.**

Aux vacances de printemps, période de nouveau confinement l'ALSH a accueilli les enfants des personnels soignants (une dizaine par jour).

- ✧ **Une partie des salariés est placée en activité partielle.**



**VENDREDI  
25 JUIN 2021  
DE 17H À 19H30**

**AQUARELLE ADULTE**  
(RAPHAËL ZAMORA)

**MODELAGE ADULTE**  
(DENIS MURAIL)

**ART FLORAL**  
(FRANÇOISE COUDRAY)

**ZUMBA ET RENFORCEMENT MUSCULAIRE**  
(RICHARD BERNARDEAU)

**THÉÂTRE ENFANT**  
(JULIEN GÉLY)

**DANSE CLASSIQUE ENFANT**  
(VALÉRIE SCANNELLA)

**DESSIN/MANGA ENFANT**  
(SANDRAINE GUILLAUME)

**PORTES OUVERTES  
À LA MJC LA BAULE ESCOUBLAC**  
VENDREDI 25 JUIN DE 17H À 19H30 & SAMEDI 26 JUIN DE 10H À 13H

**VEZ DÉCOUVRIR LES ACTIVITÉS DE VOTRE CHOIX  
À LA MJC ET RENCONTRER LES INTERVENANTS !**

Place des Salines  
44500 La Baule  
Tel: 02 40 60 37 15  
secretariat@mjlabaule.fr  
www.mjlabaule.fr

**SAMEDI  
26 JUIN 2021  
DE 10H À 13H**

**HIP HOP ET DANSE AFRO ENFANT,  
ADO ET ADULTE**  
(YANNICK ESSONO NDONG)

**DANSES LATINES ENFANTS**  
(ANYZIA LOGODIN)

**DESSIN ENFANT ET ADULTE, MODELAGE ADULTE**  
(MÉLANIE HUDHOMME)

**ANIMATIONS SCIENTIFIQUES ENFANT**  
(RAPHAËL SAMSON)

**THÉÂTRE ENFANT**  
(JULIEN GÉLY)

**PORTES OUVERTES  
À LA MJC LA BAULE ESCOUBLAC**  
VENDREDI 25 JUIN DE 17H À 19H30 & SAMEDI 26 JUIN DE 10H À 13H

**VEZ DÉCOUVRIR LES ACTIVITÉS DE VOTRE CHOIX  
À LA MJC ET RENCONTRER LES INTERVENANTS !**  
GRATUIT ET OUVERT À TOUS (DANS LE RESPECT DES PROTOCOLES SANITAIRES).

Place des Salines  
44500 La Baule  
Tel: 02 40 60 37 15  
secretariat@mjlabaule.fr  
www.mjlabaule.fr

## En juin, retour à une vie presque normale

Pour fêter ce retour aux activités et préparer la rentrée 2021/2022, toute l'équipe de la MJC prépare les portes ouvertes de la MJC, les 25 et 26 juin : représentations danse et théâtre aux familles, ouverture des ateliers... Ce moment convivial a marqué le plaisir de se retrouver et de pratiquer à nouveau ensemble des activités culturelles et artistiques.

# Eté 2021, les séjours



## Eté 2021, les séjours

Nous avons prévu 4 séjours estivaux.

3 ont pu avoir lieu : Le zoo de Branféré a préféré annuler l'accueil de groupes hébergés.

Nouveauté : **mini camp linguistique à Férel** : 5 jours pour 12 enfants de 8 à 10 ans (9 filles et 3 garçons), encadrement assuré par Marie et Gary : kayak et challenges nautiques, soirée Harry Potter tout cela in english of course !

**Camp surf à La Torche**, 8 jours pour 16 jeunes (9 garçons et 8 filles), encadrés par Stéphanie, Julien et Delphine.

Du surf, du soleil, des feux de camps, grimper en haut du phare d'Eckmühl, des chamallows grillés et une tempête finistérienne le dernier jour pour ranger les tentes...

**Mini camp à St Michel Chef Chef** pour les 6/10 ans : cerfs volants à construire, kinball de plage, course de voiliers... pour 12 enfants (3 filles et 9 garçons) encadrés par Natacha et Thomas.



## De septembre à décembre : une rentrée hésitante

**La rentrée 2022 s'est faite avec la mise en place du passe sanitaire et les incertitudes sur le déroulement de l'année (nouveau confinement ?). L'association a dû mettre en place un système de contrôle des passes pour tous les cours, ce qui représente une amplitude horaire importante de 9h à 20h30.**

**Cela a entraîné des charges supplémentaires pour l'association, alors que dans le même temps les inscriptions dans les ateliers étaient faibles dans certains ateliers (des adultes hésitants) et importantes dans d'autres (les ateliers enfants hormis la danse pour les 8/10 ans).**

**Une année particulière à nouveau... mais porteuse d'espoir pour 2022 !**





# « VERS L'INFINI ET EUREKA »

Rosalind Franklin

Isaac Newton

Antoine Lavoisier

$H_2O$

Archimède

Marie Curie

Margaret Hamilton

PROJET COUP DE CŒUR 2021 DU COMITÉ DÉPARTEMENTAL

## fête de la Science

# FOCUS SUR LA FETE DE LA SCIENCE

« l'émotion de la découverte »

Du 1<sup>er</sup> au 9 octobre 2021

Projet coup de cœur du département !

- ✧ - 370 scolaires (écoles Pleiades, Bois Robin, Tanchoux, Sacré Cœur, Paul Minot) en 7 demi journées
- ✧ - Animation samedi 9/10 après midi : 40 personnes (familles) en flux continu
- ✧ - Conférence 1/10 : 16 personnes
- ✧ - Conférence 8/10 : 4 personnes

## BILAN FINANCIER

Budget total de 8 000 € (avec la valorisation des heures des bénévoles = 1625€)

650€ transport des classes (participation des écoles à hauteur de 315€)

300 € de matériel

- ✧ Le projet théâtral en ALSH sur l'émotion de la découverte (de mars à septembre) : 2500€.  
Les enfants ont pu choisir entre les expériences :  
NEWTON « Découverte de la gravité »  
GALILEE « Découverte des lunes autour de Jupiter »  
EDISON « Découverte du filament de lumière »  
LAVOISIER « Fondateur de la chimie moderne »  
TESLA « Découverte de la boule à plasma »

## En collaboration avec l'association Pêcheurs d'étoiles

### ✧ BILAN QUALITATIF

Une belle édition avec une bonne fréquentation le samedi (en comparaison des années précédentes).

Bonne organisation dans l'accueil des classes, fluidité entre les ateliers,

Les retours des enseignants comme des familles est positif .

Les enfants ont demandé aux parents de revenir le samedi.

L'exposition sur la mezzanine était très bien.

### ✧ PERSPECTIVES

Ce bilan nous amène au projet de proposer un atelier scientifique parent/enfant chaque 1<sup>er</sup> samedi du mois de 15 à 17h. sur la mezzanine de la MJC.

Titre proposé : les labos de la MJC, enquête scientifique autour de...

Contenu : 1 expérience / goûter/ mini conférence, échange après l'activité...

Mise en place à partir de janvier 2022



# Les stages proposés à la MJC

**292**  
**participants**

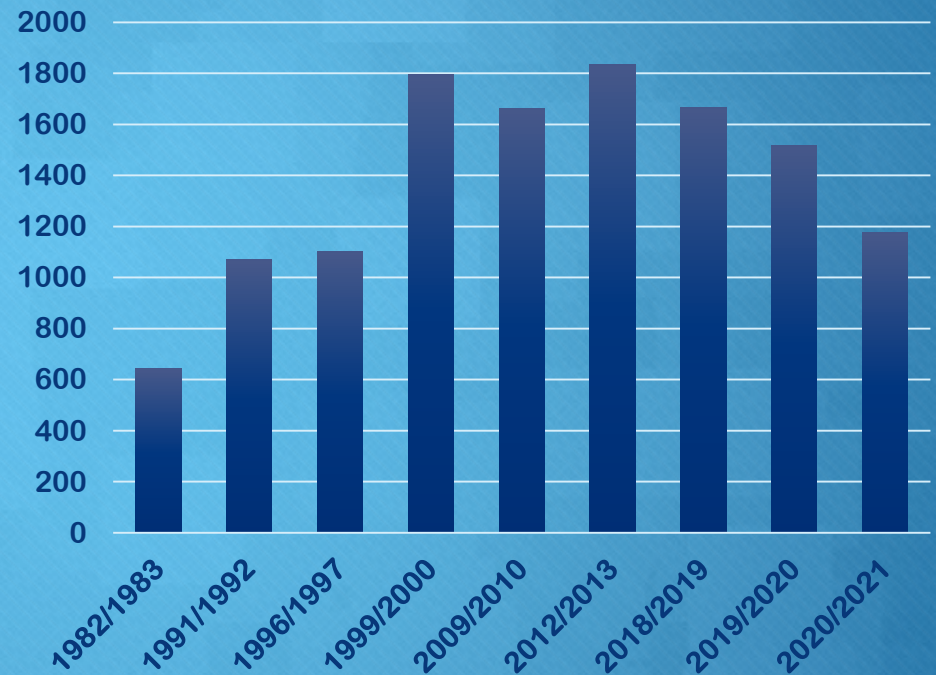
- Février : poterie, équitation, aquarelle et dessin/mangas.
- Juillet et août : 23 stages proposés pour enfants, ados et adultes
- Trottinette free style, hip hop, skate, poterie, équitation, théâtre, arts plastiques, hatha yoga, anglais... une programmation variée.
- Automne : 10 stages proposés : cirque et acrobates, théâtre, danses urbaines et afro...

## QUELQUES CHIFFRES

### Nombre d'adhérents

|           |      |
|-----------|------|
| 1982 1983 | 646  |
| 1991 1992 | 1069 |
| 1996 1997 | 1103 |
| 1999 2000 | 1794 |
| 2009 2010 | 1664 |
| 2012 2013 | 1837 |
| 2018 2019 | 1667 |
| 2019 2020 | 1518 |
| 2020 2021 | 1177 |

### Nombre d'adhérents de 1982 à 2021

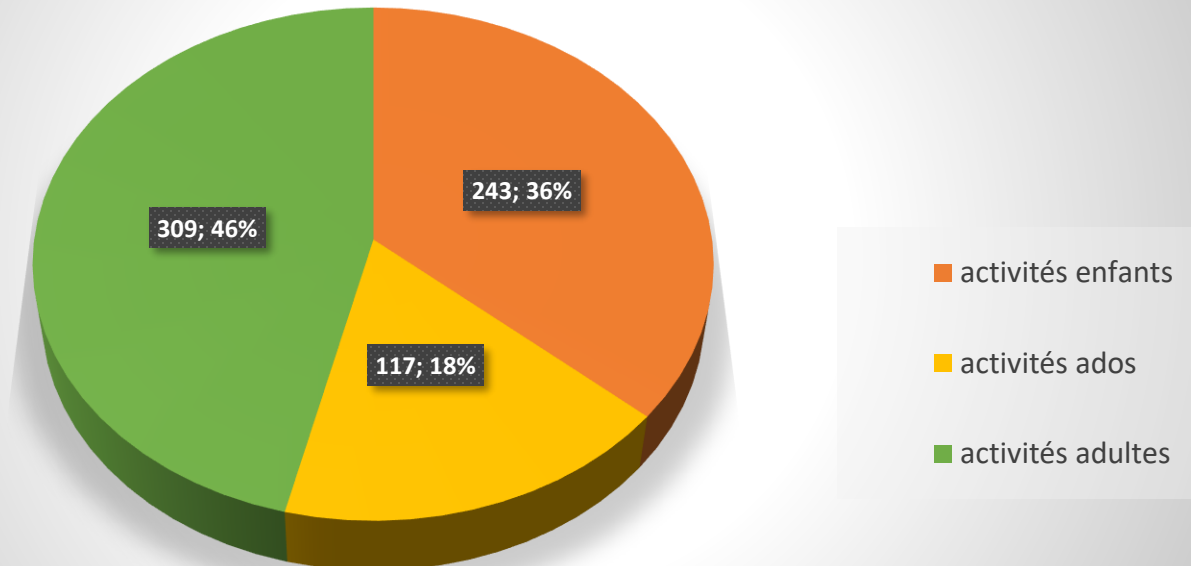


|      |      |
|------|------|
| 2019 | 1757 |
| 2020 | 1083 |
| 2021 | 1176 |

# Répartition des adhérents par activités 2021



## pratiques artistiques 2020/2021



### 3/ Les moyens humains



#### Conseil d'administration élu par l'AG du 15 juin 2021

| MEMBRES DE DROIT 2021                                     |                                                                      |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| <b>Annabelle GARAND</b><br>Représentant Monsieur le Maire | Adjointe au Maire                                                    |
| <b>Christophe MATHIEU</b>                                 | Adjoint au Maire<br>Délégué désigné par le conseil municipal         |
| <b>Delphine FILLOUX</b>                                   | Adjointe au Maire<br>Déléguée désignée par le conseil municipal      |
| <b>Dany LAMY</b>                                          | Conseillère municipale<br>Déléguée désignée par le conseil municipal |
| MEMBRES ASSOCIES                                          |                                                                      |
| <b>VAN DEN BROUCKE Alain</b>                              |                                                                      |
| <b>MAUNY Carole</b>                                       | Représentant l'association Jeunesse & Avenir                         |
| MEMBRES ELUS                                              |                                                                      |
| <b>AUDIC Alain</b>                                        |                                                                      |
| <b>BERNARD Paulette</b>                                   |                                                                      |
| <b>BOYE Jean</b>                                          |                                                                      |
| <b>CLEMENT Daniel</b>                                     |                                                                      |
| <b>DAGDAGUI Gwenaelle</b>                                 |                                                                      |
| <b>DONNART Blaise</b>                                     |                                                                      |
| <b>GIFFARD Christiane</b>                                 |                                                                      |
| <b>GIRAULT Jean-Pierre</b>                                |                                                                      |
| <b>HOARAU GOURET Nathalie</b>                             |                                                                      |
| <b>MALIGNE Marie-Claude</b>                               |                                                                      |
| <b>SOURICE Nicolas</b>                                    |                                                                      |
| <b>SAMSON Manoelle</b>                                    |                                                                      |
| <b>SAVARY BLANCHARD Pauline</b>                           |                                                                      |
|                                                           |                                                                      |
|                                                           |                                                                      |
| BUREAU DE LA MJC élu au CA du 22/09/2020                  |                                                                      |
| PRESIDENT                                                 | DONNART Blaise                                                       |
| SECRETAIRE                                                | AUDIC Alain                                                          |
| SECRETAIRE ADJOINTE                                       | GIFFARD Christiane                                                   |
| TRESORIER                                                 | BOYE Jean                                                            |
| TRESORIERE ADJOINTE                                       | BERNARD Paulette                                                     |

## PERSONNES PHYSIQUES

| SORTANTS                                       | ELUS EN 2020 POUR 3 ANS                    | ELUS EN 2021 POUR 3 ANS                                                                                                                                |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Jean BOYE<br>Blaise DONNART<br>Nicolas SOURICE | Gwenaëlle DAGDAGUI<br>Marie Claude MALIGNE | Alain Audic<br>Daniel Clément<br>Paulette Bernard<br>Christiane Giffard<br>Pauline Savary<br>Nathalie Hoarau<br>Jean-Pierre Girault<br>Manoelle Samson |





## L'implication des bénévoles :

La MJC est dirigée par le conseil d'administration et au quotidien par les membres du bureau.

En 2021, il y a eu des décisions importantes à prendre pour la mise en activité partielle des salariés, la gestion financière, le dialogue avec les membres du CSE.

Nous pouvons aussi compter sur des bénévoles passionnés pour animer la fête de la science.

Cela représente sur l'année 2021 plus de 800 heures de bénévolat qui, valorisées au SMIC horaire brut représentent 8.500 €.

## Du côté des salariés :

- 28 salariés à l'année (10 équivalent temps plein) :
- 3 postes administratifs
- 12 professeurs/techniciens
- 13 animateurs ALSH
- Depuis septembre 2020, les salariés de la MJC ont un Comité Social et Economique (CSE)

## Des départs et des arrivées

✧ Agnès Gatine remplace Isabelle Maître au secrétariat et à l'accueil. Elle est secondée depuis septembre

✧ par Aurélie Ammar (20h par semaine).

✧ Marie Fraslin, animatrice en ALSH et en formation BPJEPS a été remplacée par Natacha Auberger qui a validé son CPJEPS en faisant son stage à la MJC.

✧ Alexane Morin et Fiona Le Bonniec sont venues renforcer les équipes de l'ALSH suite au départ d'Anysia Logodin et à l'entrée en formation de  
✧ Naouel Sokrani.

## Des montées en compétences

- ✧ Naouel Sokrani poursuit la formation CAP AEPE (accompagnement éducatif de la petite enfance) avec un contrat d'alternance depuis septembre 2021.
- ✧ 8 salariés sont formés à la sécurité incendie dans le bâtiment (juillet 2021).
- ✧ Agnès Gatine a suivi une formation en comptabilité à la CCI et Alexane Morin a validé son BAFA.
- ✧ Nous avons accueilli en stage CPJEPS Natacha Auberger, et nous l'avons embauché une fois son diplôme obtenu.

## La formation des stagiaires BAFA

Les deux coordinatrices ont accompagné 16 stagiaires BAFA en 2020 : 14 filles et 2 garçons.

Cela représente 224 jours d'accompagnement.

La MJC a à cœur d'assurer ce rôle de formation et d'accompagnement pour les jeunes du territoire.

## 4/ Rapport financier

### Compte de résultat

#### BILAN AU 31/12/2021

| ACTIF                        |         | PASSIF                       |          |
|------------------------------|---------|------------------------------|----------|
| IMMOBILISATION INCORPORELLES | 0       | FONDS PROPRES                | 160 285  |
|                              | 0       | fonds associatif             | 24 929   |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES  | 7 091   | subv investissement          |          |
| installations techniques     | 1 058   | report à nouveau             | 235 787  |
| autres immobilisations       | 6 033   | résultat                     | -100 431 |
| STOCKS EN COURS              |         | PROVISIONS                   | 100 526  |
| avances et acomptes versés   | 0       | provisions charges           | 100 526  |
| CREANCES                     | 374 297 | DETTES D EXPLOITATION        | 120 577  |
| créances                     | 30 605  | fournisseurs                 | 16 076   |
| fournisseurs débiteurs       | 0       | fiscale et sociale           | 26 397   |
| disponible                   | 302 110 |                              |          |
| produits à recevoir          | 39 650  |                              |          |
| charges constatées d'avances | 1 932   | produits constatées d'avance | 78 104   |
| TOTAL                        | 381 388 | TOTAL                        | 381 388  |

# COMPTE DE RESULTAT DU 01/01/2019 AU 31/12/2021

| CHARGES                                                   | 2021           | 2020           | 2019           | PRODUITS                                                  | 2021           | 2020           | 2019           |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>CHARGES D EXPLOITATION</b>                             |                |                |                | <b>PRODUITS D EXPLOITATION</b>                            |                |                |                |
| ACHATS                                                    | 14 705         | 12 148         | 24 223         | PRESTATIONS DE SERVICES                                   | 307 327        | 276 339        | 506 632        |
| AUTRS ACHATS ET CHARGES EXTERNES                          | 188 294        | 180 617        | 361 411        | SUBVENTIONS D EXPLOITATION                                | 255 600        | 383 896        | 351 307        |
| IMPOTS TAXES                                              | 7 258          | 5 383          | 4 534          | AUTRE PRODUIT DE GESTION                                  | 10             | 9              |                |
| REMUNERATION DU PERSONNEL                                 | 352 455        | 319 089        | 317 577        | REPRISES SUR PROV TRANSF DE CHARGES                       | 26 907         | 35 133         | 19 129         |
| CHARGES SOCIALES                                          | 105 990        | 74 721         | 116 310        |                                                           |                |                |                |
| DOTATION AUX AMORTISSEMENTS                               | 3 662          | 3 043          | 2 899          |                                                           |                |                |                |
| DOTATION AUX PROVISIONS                                   | 18 014         |                | 19 105         |                                                           |                |                |                |
| AUTRES CHARGES                                            | 1 101          | 2 797          | 4 116          |                                                           |                |                |                |
| <b>TOTAL (I)</b>                                          | <b>691 479</b> | <b>597 797</b> | <b>850 175</b> | <b>TOTAL (I)</b>                                          | <b>589 843</b> | <b>695 377</b> | <b>877 068</b> |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES (II)</b>                       | <b>2 892</b>   | <b>5 059</b>   | <b>3 483</b>   | <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS (II)</b>                        | <b>3 624</b>   | <b>1106</b>    | <b>499</b>     |
| impots                                                    | 35             | 36             | 89             | intérêts et produits financiers                           | 508            | 526            | 905            |
| <b>TOTAL DES CHARGES (I+II)</b>                           | <b>694 406</b> | <b>602 892</b> | <b>853 747</b> | <b>TOTAL DES PRODUITS (I+II)</b>                          | <b>593 975</b> | <b>697 009</b> | <b>878 472</b> |
| EXCEDENT OU DEFICIT                                       | -100 431       | 94 117         | 24 725         |                                                           |                |                |                |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                      | <b>593 975</b> | <b>697 008</b> | <b>878 472</b> | <b>TOTAL GENERAL</b>                                      | <b>593 975</b> | <b>697 008</b> | <b>878 472</b> |
| <b>Evaluation des contributions volontaires en nature</b> |                |                |                | <b>Evaluation des contributions volontaires en nature</b> |                |                |                |
| bénévolat                                                 | 8 500          | 11 000         | NR             | bénévolat                                                 | 8 500          | 11 000         | NR             |
| prestations en nature                                     | 125 110        | 110 671        | 191 204        | prestations en nature                                     | 125 110        | 110 671        | 191 204        |

|                                                    |                |                |                |                                                    |                |                |                |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| prestations en nature                              | 125 110        | 110 671        | 191 204        | prestations en nature                              | 125 110        | 110 671        | 191 204        |
| bénévolat                                          | 8 200          | 11 000         | NR             | bénévolat                                          | 8 200          | 11 000         | NR             |
| Evaluation des contributions volontaires en nature |                |                |                | Evaluation des contributions volontaires en nature |                |                |                |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                               | <b>593 975</b> | <b>697 008</b> | <b>878 472</b> | <b>TOTAL GENERAL</b>                               | <b>593 975</b> | <b>697 008</b> | <b>878 472</b> |

L'analyse des comptes annuels 2021 laisse apparaître un déficit de 100 403 euros, le montant des produits s'élevant à 593 975 euros et celui des charges atteignant 694 406 euros.

Faut-il s'étonner qu'il en soit ainsi ? Nous venons de terminer l'année 2021, marquée par le COVID et les désaffections qu'il a entraînées, le renoncement pour beaucoup à leurs activités, quand il ne fut pas l'arrêt pur et simple de certaines d'entre elles.

Inversement, le maintien nécessaire du fonctionnement de l'accueil d'enfants dans des conditions draconiennes a entraîné l'embauche de davantage d'animateurs pour respecter les consignes sanitaires. Nombre d'adhérents ont demandé le remboursement de leurs engagements financiers. Pour résumer les choses, le nombre d'adhérents est de 1176 en 2021 au lieu de 1757 en 2019.

Il est inutile de souligner l'impact financier de cette chute.

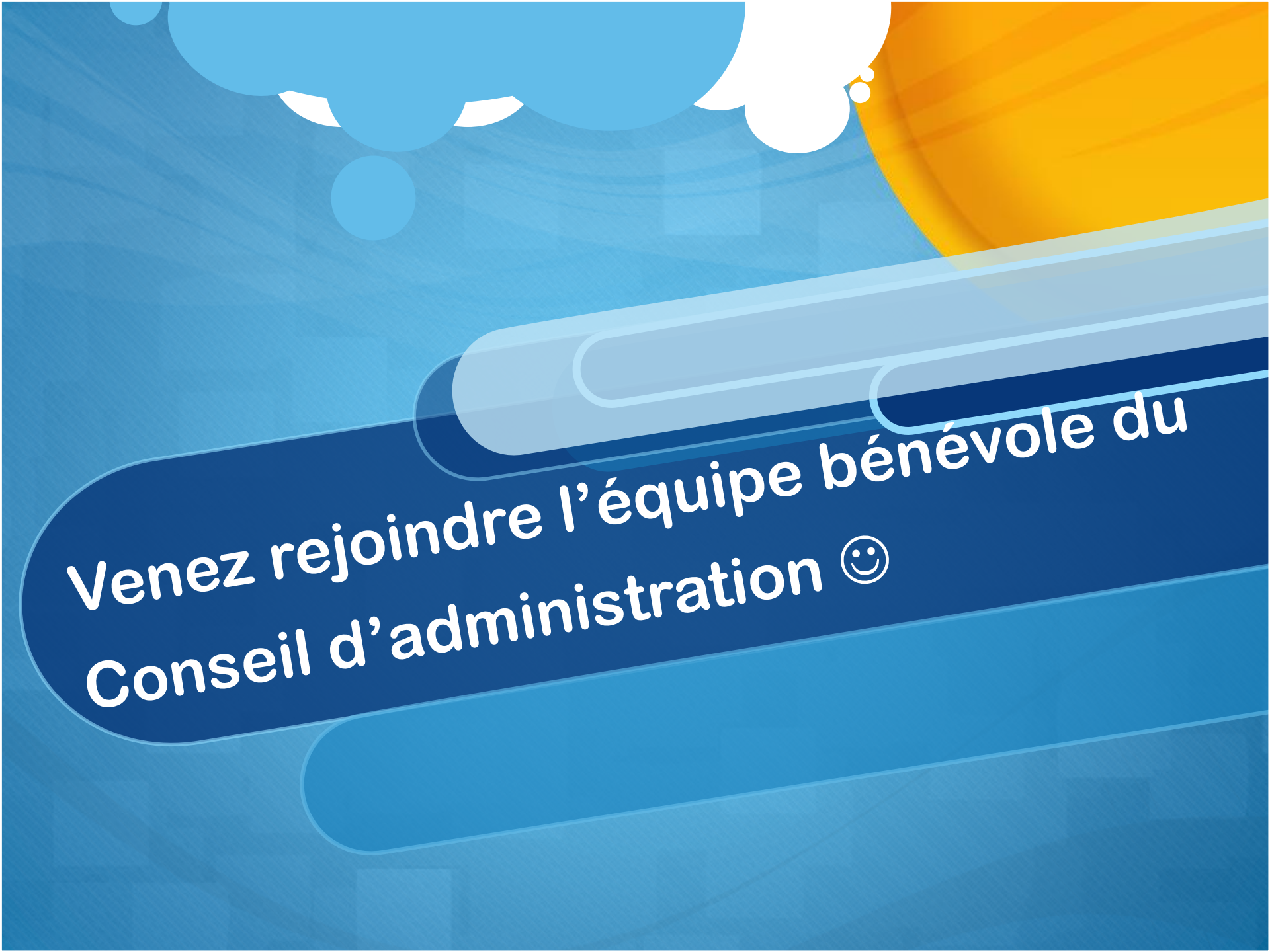
Sur la base de 2020, nous avons déposé une demande de subvention auprès de la municipalité, anticipant cette baisse des adhésions, de 260 000 euros, comme les autres années, mais la nouvelle municipalité a jugé cette demande excessive et a décidé de plafonner la subvention à 160 000 euros.

Donc je n'ai pas à commenter ce choix, mais que peut-on dire ? Nous n'avons effectué aucun investissement majeur, engagé aucune activité nouvelle. Nous devons toujours faire face aux mêmes charges (toujours en augmentation) pour la simple existence de la MJC en tant que bâtiment et en tant qu'association. Eau, gaz, électricité, téléphone, photocopieuse, personnel proprement administratif, comptable et commissaire aux comptes obligatoire puisque notre budget dépasse les 230 000 euros ... sans compter les menues dépenses.

Cependant, nos réserves financières, si volontiers critiquées, nous ont permis d'affronter ce déficit, sans toucher outre mesure à nos livrets d'épargne qui restent à ce jour encore importants (pour rappel, ces sommes sont réservées aux réserves obligatoires pour les retraites et à notre fond de roulement indispensable), mais aussi grâce à l'excédent de recettes de 2020, due à d'heureux concours de circonstance. Néanmoins, compte tenu de l'effacement complet de cet excédent, nous devons nous préparer à des décisions financières difficiles pour affronter une année 2022 qui voit la subvention que nous octroie la municipalité sérieusement réduite à nouveau.



Décollage  
immédiat 🙌



Venez rejoindre l'équipe bénévole du  
Conseil d'administration 😊